

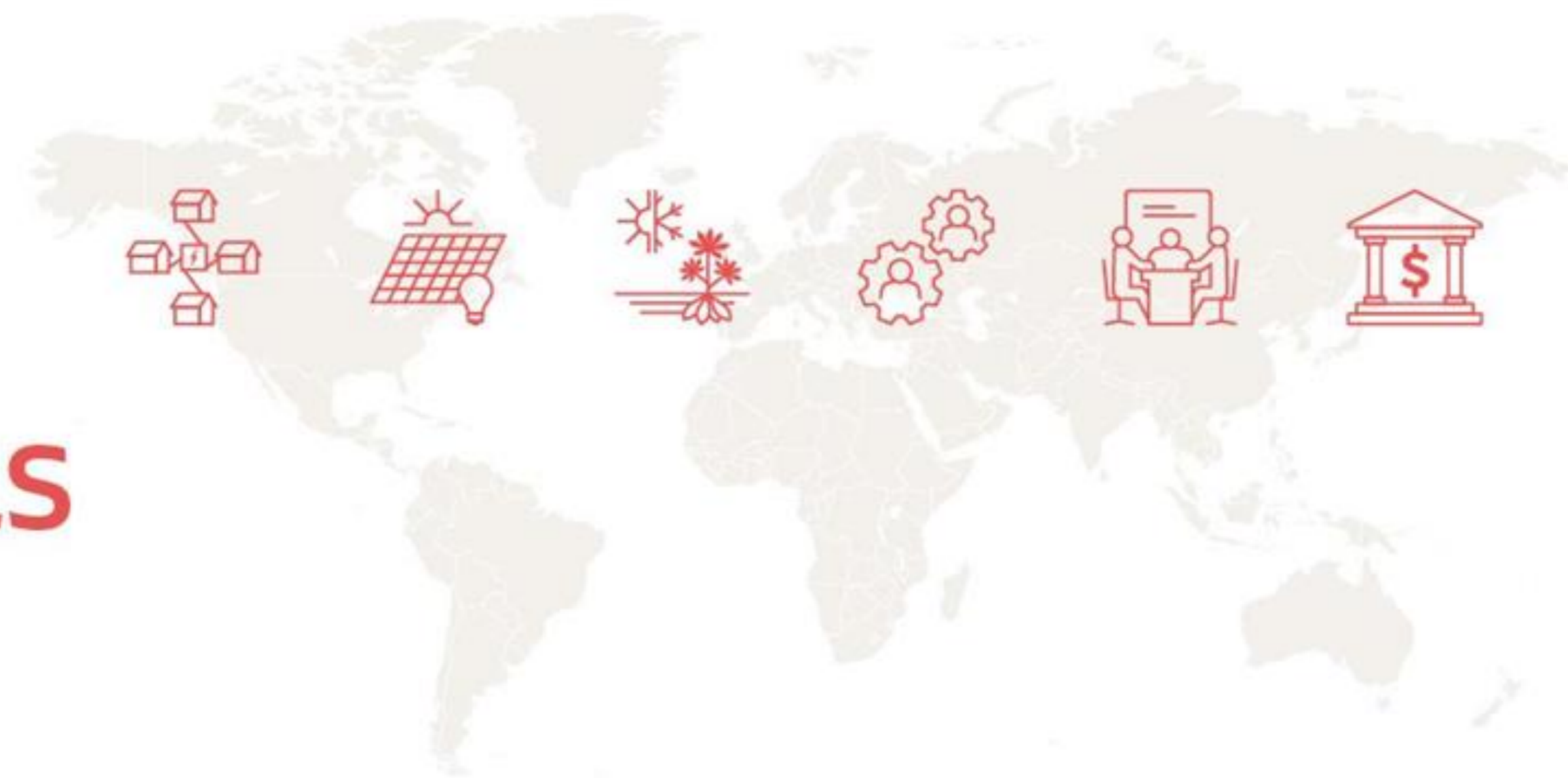


3^e CONFÉRENCE NATIONALE

L'ACCÈS À UNE ÉNERGIE DURABLE : PILIER POUR LES SERVICES ESSENTIELS

MARDI 10 MAI 2022

Auditorium de Business France · Paris 14^e



ÉVÈNEMENT ORGANISÉ PAR :



EN PARTENARIAT AVEC :





3^e CONFÉRENCE NATIONALE

L'ACCÈS À UNE ÉNERGIE DURABLE : PILIER POUR LES SERVICES ESSENTIELS

MARDI 10 MAI 2022

Auditorium de Business France · Paris 14^e



ÉVÈNEMENT ORGANISÉ PAR :



EN PARTENARIAT AVEC :



INSKIP - NOMADÉIS

“PREMIERS ENSEIGNEMENTS DE LA CAPITALISATION DU 1^{er} APPEL À PROJETS DE 2017 DE L'ADEME, SUR LES SOLUTIONS INNOVANTES POUR L'ACCÈS À L'ÉNERGIE HORS-RÉSEAUX”



X



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



PROJETS LAURÉATS INTERVIEWÉS DANS LE CADRE DE LA DÉMARCHE



Benoo Energies – Projet EMPER

Electrification de villages grâce à la mise en place de kiosques solaires évolutifs



Guinard Energies – Projet ERHYGE

Système de production hybride intégrant une hydrolienne P66



GRET – Biocombustible Typha Industriel (BTI)

Mise en place d'une ligne de production industrielle pilote de biomasse énergie à partir du Typha australis



ESF – Projet SISAM

Solution d'Irrigation Solaire Améliorée



PAMIGA – Pay as go & microfinance

Partenariat innovant pour la promotion de solutions solaires équipées de la technologie PAYGO en zone rurale



MASCARA – Projet DESOLFU

Dessalement solaire d'eau de mer



ZEMBO

Vente en leasing de motos électriques rechargées à l'énergie solaire



Nanoé – Projet Electrification latérale

Formation de micro-entrepreneurs et développement de nano-réseaux électriques à Madagascar



SENS – Projet PIVERT

Pôles d'Innovation Verte, d'Énergie Rurale et de Transformation



3^e CONFÉRENCE NATIONALE

L'ACCÈS À UNE ÉNERGIE DURABLE : PILIER POUR LES SERVICES ESSENTIELS

MARDI 10 MAI 2022

Auditorium de Business France · Paris 14^e



ÉVÈNEMENT ORGANISÉ PAR :



EN PARTENARIAT AVEC :



INSKIP - NOMADÉIS

FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS DES PROJETS ET DE LA DÉMARCHE



X



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



1

**Compréhension et
accompagnement dans un
cadre réglementaire complexe**

Disposer d'une aide juridique et réglementaire (type hotline)

- Une bonne compréhension du cadre réglementaire et une bonne communication avec les autorités locales et nationales doit permettre d'éviter les difficultés d'obtention d'autorisations

2

**Facilitation administrative et
institutionnelle**

Disposer d'un réseau local et institutionnel solide

- Réseautage avec les institutions locales pour permettre un maximum d'ouvertures de portes
- Facilitation des relations avec les autorités locales (ministères, agences, etc.) via des institutions internationales déjà implantées (ex: AFD)

3

**Anticipation et adaptation au
contexte et aux spécificités
locales**

Se renseigner sur la réalité du terrain et anticiper au maximum les besoins

- Exemples d'enjeux sensibles à bien identifier : climat (saison des pluies), état des routes, acceptabilité et adaptabilité des solutions, isolement insulaire, contrats non-garantis, etc.

4

**Approche réseau
écosystémique et parties
prenantes**

Importance d'un ancrage local et d'une bonne identification des opérateurs et partenaires locaux

- Identifier des partenaires éventuels disposant d'un fort ancrage local dès le début du projet
- Créer des instances de communication avec les partenaires
- Anticiper les sources de tensions éventuelles entre les parties prenantes

5

**Caractéristiques des équipes
porteuses de projet**

Construire des équipes solides et complémentaires à même de porter des projets sur le long terme

- Bonne capacité à exécuter la feuille de route
- Anticiper les départs pour garantir la passation des compétences et des relations avec les acteurs locaux
- Formation de locaux pour assurer la pérennité du projet

6

**Stratégie financière sur le
long terme**

Analyser et construire un plan de financement long terme des projets

- Anticiper la structuration des dépenses (les projets d'innovation nécessitent un niveau de dépenses important en début de projet)
- Anticiper les implications de la recherche de financements pour chaque phase du projet (industrialisation/passage à l'échelle, etc.)

CARACTÈRE INNOVANT

PÉRENNITÉ DE LA SOLUTION (MAINTENANCE, GOUVERNANCE, MODÈLE ÉCONOMIQUE...)

PRODUIT & TECHNOLOGIE



- Les sujets d'innovation, de pérennité de la solution et de produit et technologie ont été **les plus simples à appréhender** tout au long des projets.
- Il s'agit de ceux qui présentent le **moins de surprise comparés aux attentes initiales.**

ADAPTATION AU CONTEXTE LOCAL / VALIDATION PAR LES AUTORITÉS

RÉPLICABILITÉ ET CHANGEMENT D'ÉCHELLE

PLUS-VALUE DU PROJET (LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE, PROTECTION ENVIRONNEMENT, ASPECT SOCIO-ÉCONOMIQUES, DIMENSION GENRE, SANTÉ)



- Que ce soit l'adaptation au contexte local, ou la répliquabilité / changement d'échelle : ces **sujets complexes** ont **posé plus de complications que prévu.**
- La **plus-value** des projets est **dépendante d'un certain nombre de facteurs externes** et propres à la localisation, au contexte local ou encore aux réglementations en vigueur

CAPACITÉ DE MISE EN ŒUVRE ET SUIVI (FAISABILITÉ FINANCIÈRE, M&E,...)

EQUIPE & PARTENAIRES (ASSOCIATIONS, FOURNISSEURS, FORMATEURS, ETC.)



- Tout comme la plus-value des projets, la capacité de mise en œuvre et de suivi des projets est elle aussi **dépendante de nombreux facteurs internes et externes**, relatifs pour la plupart à **l'équipe** et aux **partenaires locaux.**
- Ceux-ci avaient d'ailleurs déjà identifiés en risque dans la notation initiale des projets.



3^e CONFÉRENCE NATIONALE

L'ACCÈS À UNE ÉNERGIE DURABLE : PILIER POUR LES SERVICES ESSENTIELS

MARDI 10 MAI 2022

Auditorium de Business France · Paris 14^e



ÉVÈNEMENT ORGANISÉ PAR :



EN PARTENARIAT AVEC :



INSKIP - NOMADÉIS

PREMIERS ENSEIGNEMENTS SUR QUELQUES PROJETS SÉLECTIONNÉS : BENOO – GRET – PAMIGA – ZEMBO



X



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

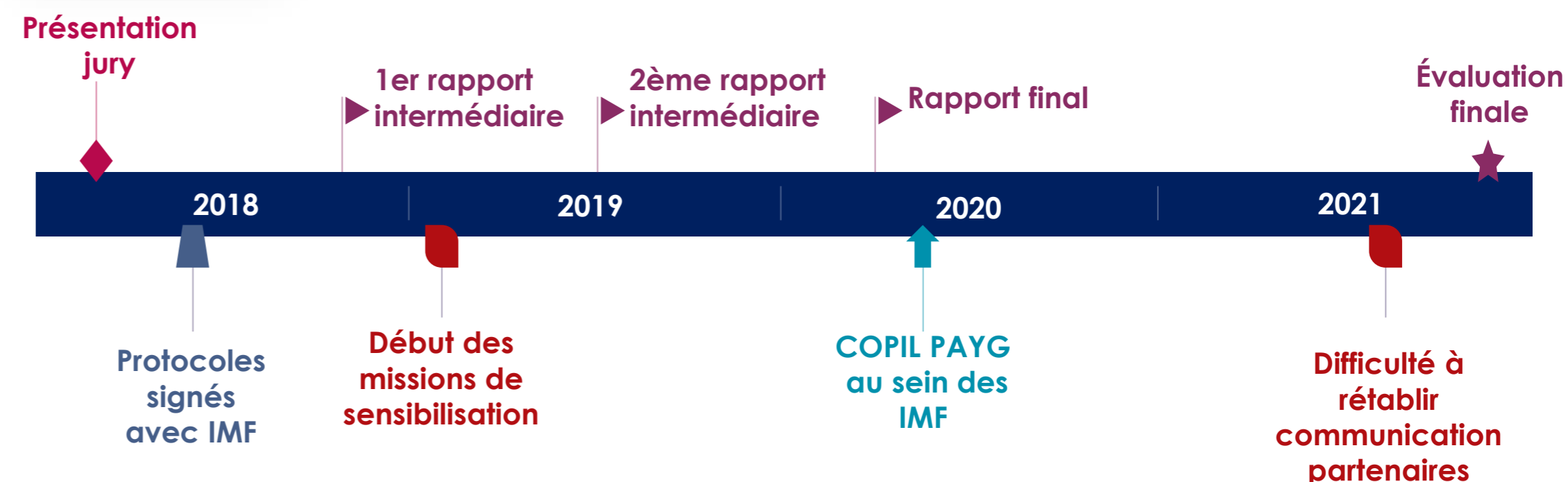
*Liberté
Égalité
Fraternité*



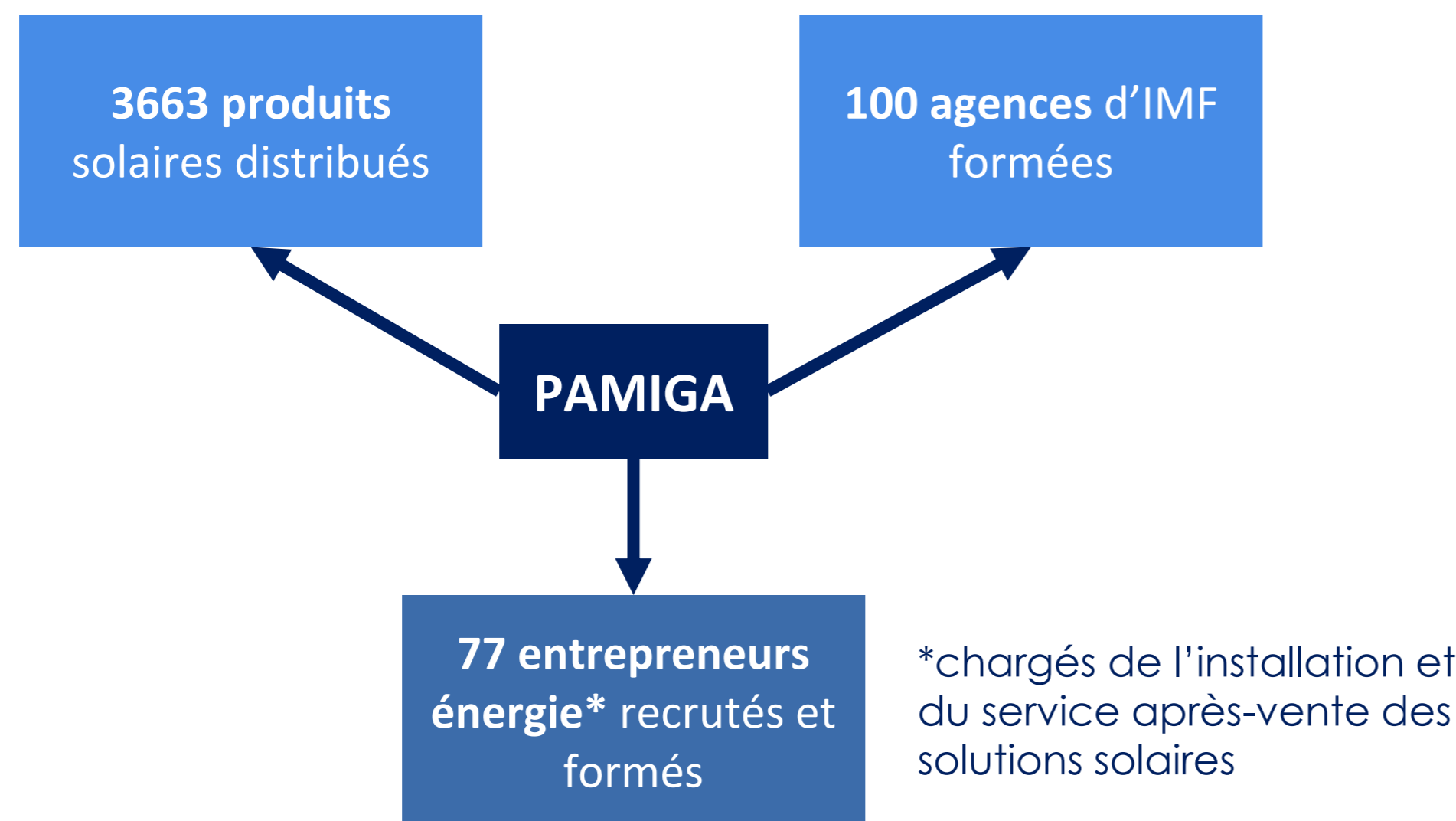
CARACTÉRISTIQUES

- **Descriptif** : Partenariat innovant entre des Institutions de Microfinance béninoises, ARESS et MyJouleBox pour le développement d'un modèle de financement et distribution de solution solaire équipée de la technologie PAYGO en zone rurale (utilisation du PAYGO en tant que garantie de crédit alternative par les IMF)
- **Pays concerné** : Bénin
- **Bénéficiaire** : zones rurales et périurbaines dans les départements du Zou-Collines, de l'Ouémé Plateau et du Borgou-Alibori
- **Partenaires** : MyJouleBox, ARESS, IMF (RENACA, ACFB, etc.)

TIMELINE



CHIFFRES CLÉS ET BÉNÉFICES



SYNTHÈSE GÉNÉRALE & ENSEIGNEMENTS

La technologie Pay-as-you-go offerte par ARESS et MJB s'est avérée être un **moyen efficace pour sécuriser les crédits octroyés par les IMF aux clients pour financer l'achat des solutions solaires**, en permettant à chaque partenaire de se focaliser pour son domaine d'expertise clé (crédit pour les IMF, distribution et SAV pour ARESS-MJB).

Pas de passage à l'échelle, mais ont **réussi le développement et le test pilote d'un modèle innovant et pertinent** (autres pays d'Afrique intéressés), malgré des :

- Freins **technologiques** avec les SIG des IMF (délai d'intégration des plateformes)
- Freins liés à la **promotion** des solutions solaires (agents pas assez incentivés sur ces produits)
- Freins **réglementaires** : nouvelle loi sur le mobile money passée au Bénin qui a obligé MTN (téléphonie) à créer une nouvelle entité dédiée au mobile money

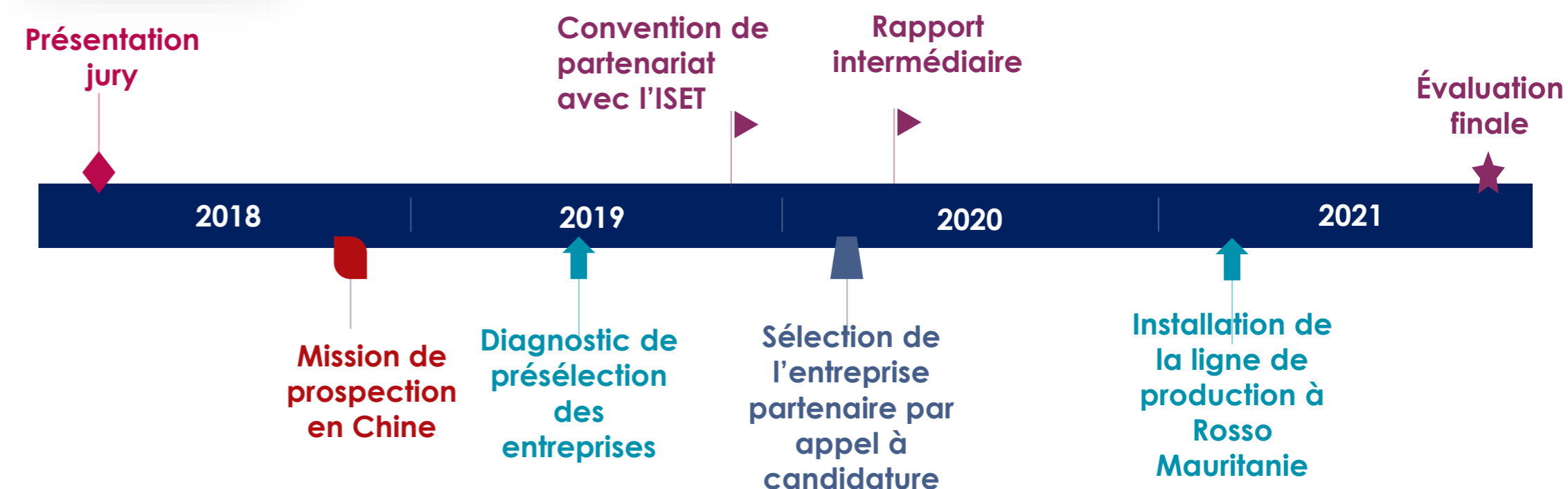
CONTINUITÉ DU PROJET

PAMIGA propose aujourd'hui ce modèle au **Bénin avec la GIZ** sur les équipements productifs pompes / moulins solaires, ainsi que dans **d'autres pays d'Afrique** comme Madagascar, le Kenya, et l'Ouganda. Aimeraient aussi l'utiliser dans le cadre du **projet café lumière** porté par Electriciens Sans Frontières au Bénin.

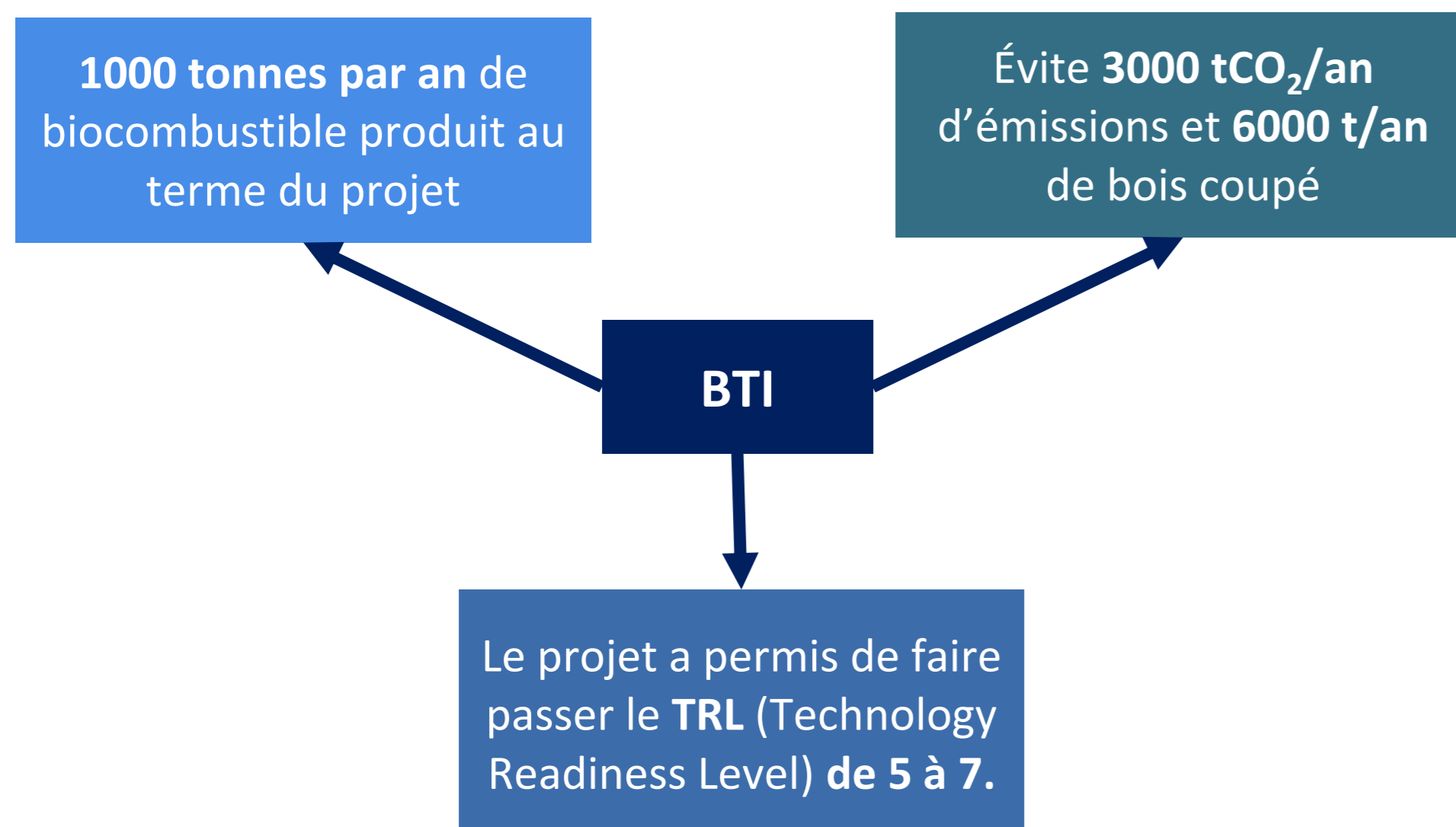
CARACTÉRISTIQUES

- **Pays concerné** : Mauritanie
- **Porteur de projet** : GRET – Groupe de Recherche et Echanges Technologiques
- **Partenaires** : ISET, Errabeh
- **Descriptif mission** : L'objectif global du projet est de faciliter l'accès à une énergie de cuisson alternative au bois-énergie qui soit renouvelable, plus économe, permettant de meilleures conditions de cuisson des ménages et un développement économique local par la mise en place d'une filière de production et commercialisation de biocombustible de typha et balle de riz.

TIMELINE



CHIFFRES CLÉS ET BÉNÉFICES



SYNTHÈSE GÉNÉRALE & ENSEIGNEMENTS

- Prise de conscience de la nécessité de **communiquer régulièrement avec les institutions nationales et locales** sur le contexte de mise en œuvre du projet et les financements disponibles
- **Manque d'anticipation de la mobilité du personnel** en interne et chez les partenaires (point de vigilance pour la passation)
- Différences de rythme entre le COMEX et les partenaires locaux lissées grâce à des **réunions plus régulières**
- L'amélioration du dialogue avec les institutions locales a été une réussite amenant celles-ci à **prendre conscience du potentiel de valorisation du typha.**

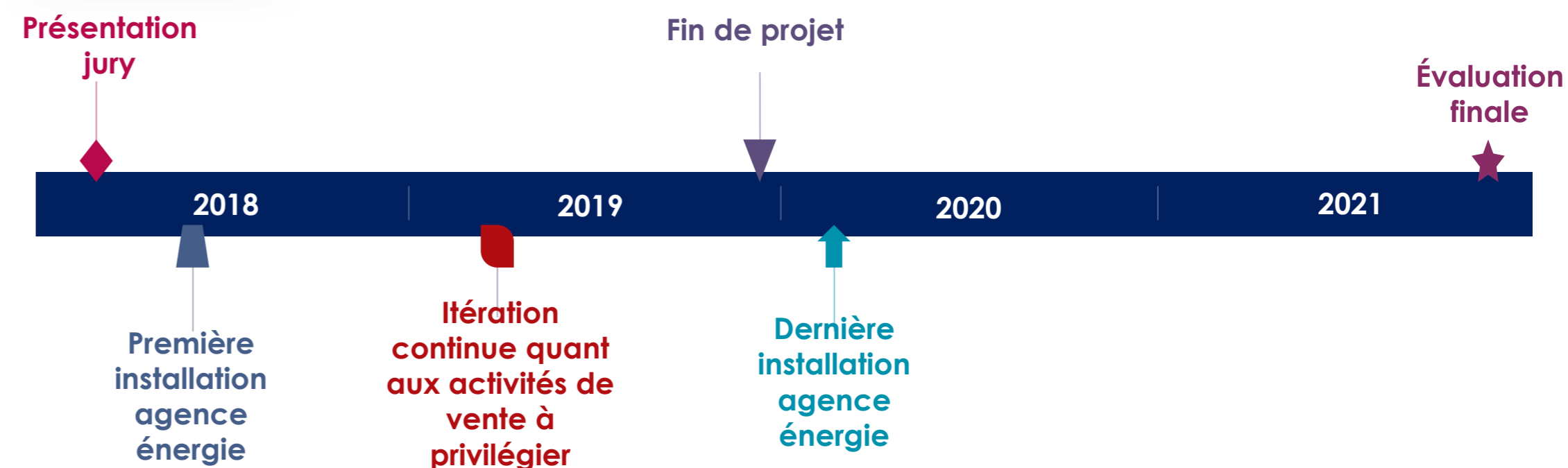
CONTINUITÉ DU PROJET

Le projet continue et passera par une phase de développement du marché puis par une phase de pérennisation et de capitalisation pour viser une mise à l'échelle.

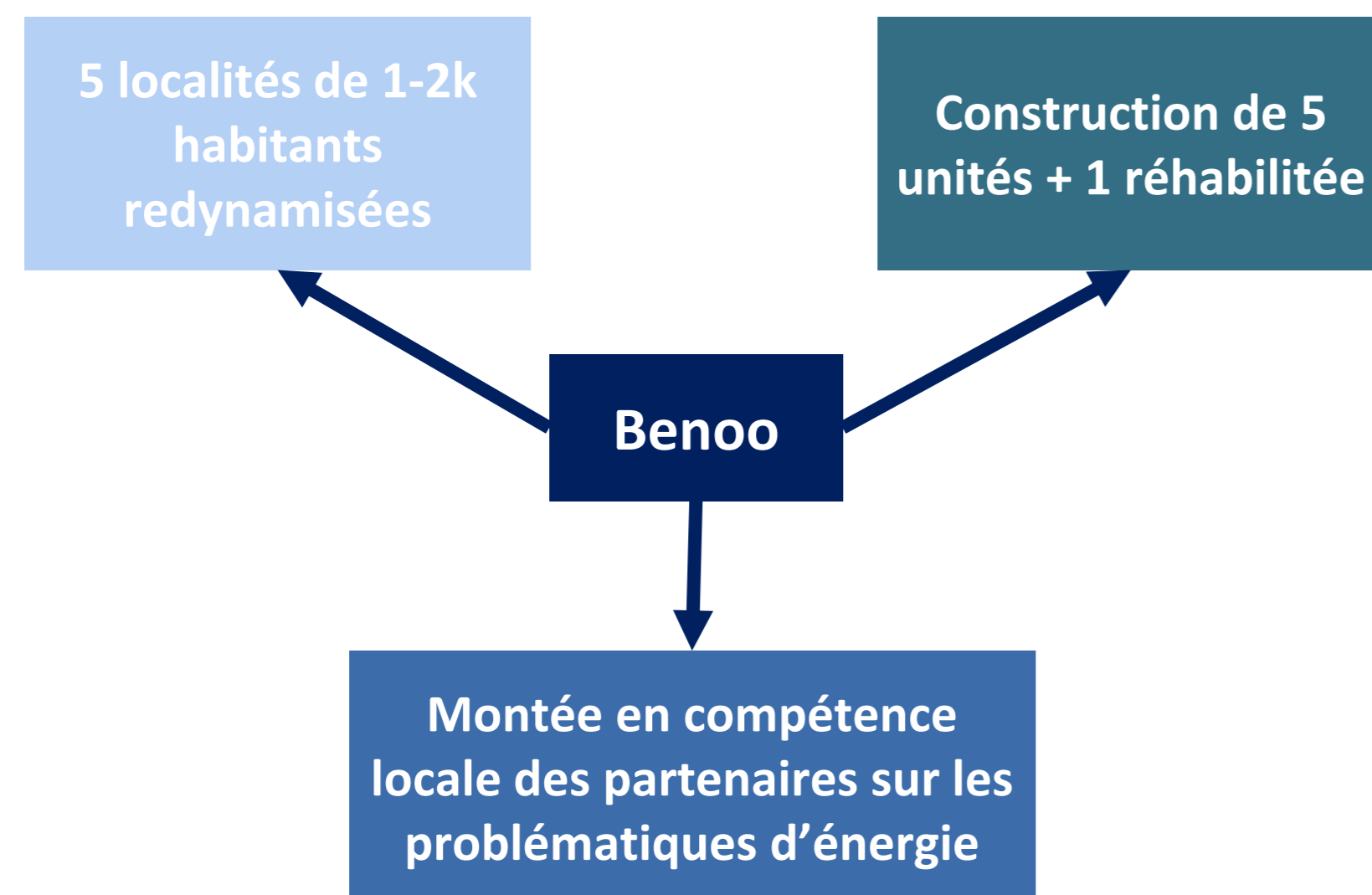
CARACTÉRISTIQUES

- **Descriptif** : Electrification de villages grâce à l'implémentation de kiosques solaires évolutifs (location de kits solaires, services de frais, recharge, et reprographie) gérés par des entrepreneurs locaux
- **Pays concerné** : Togo
- **Partenaires** : Entreprises, Territoires et Développement (ONG Togo)

TIMELINE



CHIFFRES CLÉS ET BÉNÉFICES



SYNTHÈSE GÉNÉRALE & ENSEIGNEMENTS

- La **logique partenariale** avec un **local maîtrisant le terrain** et impliqué dans le projet a fait le succès du projet : énormément d'apprentissage ensemble
- **Erreur de consacrer autant de temps à la formation** à la vente: il aurait été plus simple d'aller chercher directement des commerçants dans ces villages
- Les **femmes sont de meilleures gestionnaires d'agence** car plus fiables
- Découverte du **potentiel autour des activités de froid** (largement sous-estimé): porteuses de valeur ajoutée
- **Appli mobile a été un vrai plus** pour voir ce qu'il se passe au niveau des kiosques sans avoir une présence physique
- Plusieurs **outils et logiciels développés** reposent sur les enseignements du projet EMPER (application mobile et outils de développement projet)
- **Anticiper des ralentissements sur les sujets de fonciers et de douane** (décalage entre loi et réalité terrain)

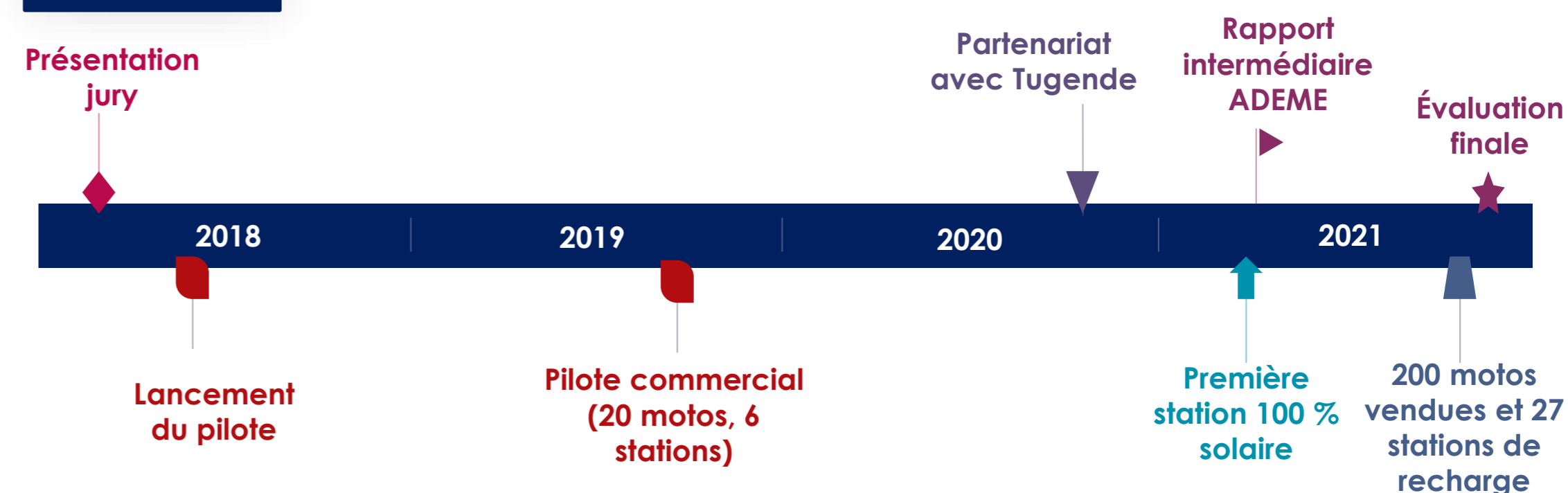
CONTINUITÉ DU PROJET

- Projet tourne toujours en standalone, mais ne continue pas le déploiement de nouveaux kiosques au Togo. Cependant, ce qui est fait aujourd'hui par l'organisation repose à 100% sur le projet ADEME (Projets similaires à EMPER en Tunisie, ou au Burkina-Faso avec PFEC).

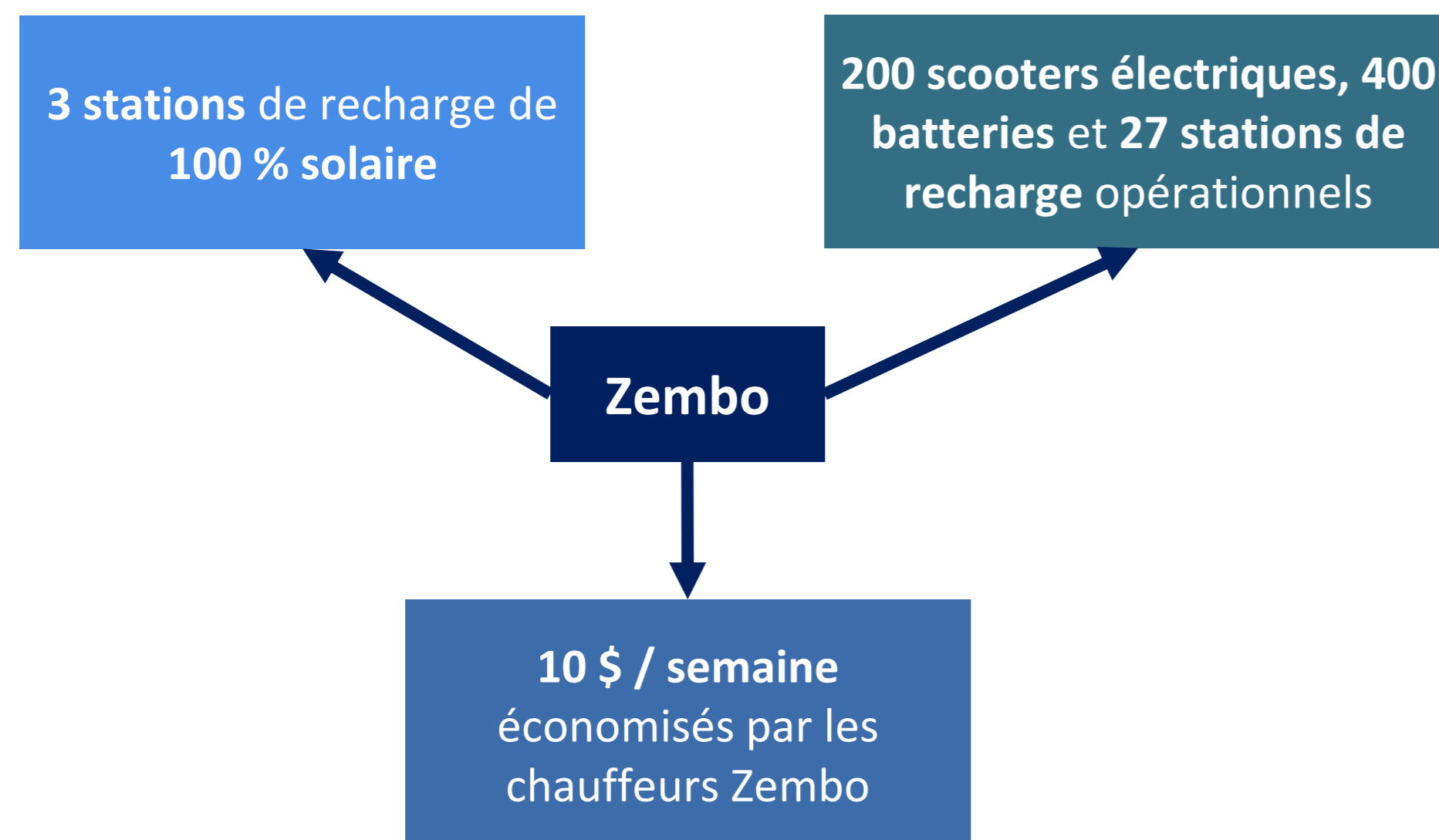
CARACTÉRISTIQUES

- **Pays concerné** : Ouganda
- **Porteur de projet** : Zembo
- **Partenaires** : SafeBoda, Tugende, KKCA, SafeWayRightWay, Ministère Ougandais des Sciences, de la Technologie et de l'innovation
- **Descriptif mission** : Le projet est organisé autour de deux activités économiques complémentaires :
 - La vente en leasing de motos électriques aux chauffeurs de moto taxi ;
 - Le rechargement des batteries à travers un réseau de stations dans lesquelles les batteries sont stockées et rechargées grâce au photovoltaïque.

TIMELINE



CHIFFRES CLÉS ET BÉNÉFICES

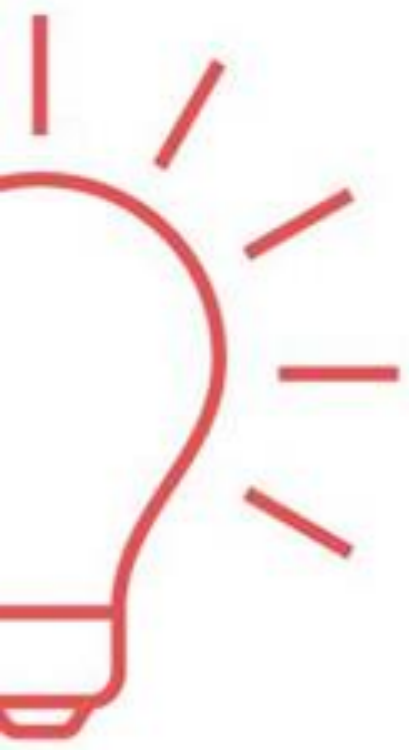


SYNTHÈSE GÉNÉRALE & ENSEIGNEMENTS

- **Maintenance prédictive et prévention efficace** pour résoudre les problèmes techniques et logistiques (création d'une application de suivi à distance des recharges)
- Nécessité **d'adapter les modèles existants de 2 roues électriques** aux réalités africaines
- **Usage du solaire pertinent** en hors-réseau mais **également en zone connectée** pour pallier les coupures électriques
- Soutien des institutions acquis grâce à **l'implication dans l'association Uganda Solar Energy et de contacts réguliers avec le ministère des transports**
- **Bonne réputation essentielle** à la croissance rapide du nombre d'utilisateurs : les motos électriques Zembo ont aujourd'hui acquis de la notoriété en Ouganda.

CONTINUITÉ DU PROJET

À présent que la plupart des risques ont été identifiés dans la phase pilote, **Zembo va pouvoir croître rapidement.** Un déploiement à plus large échelle est en cours et les porteurs de projets estiment que la viabilité économique devrait être atteinte d'ici 2025 avec **2 000 motos** en circulation.

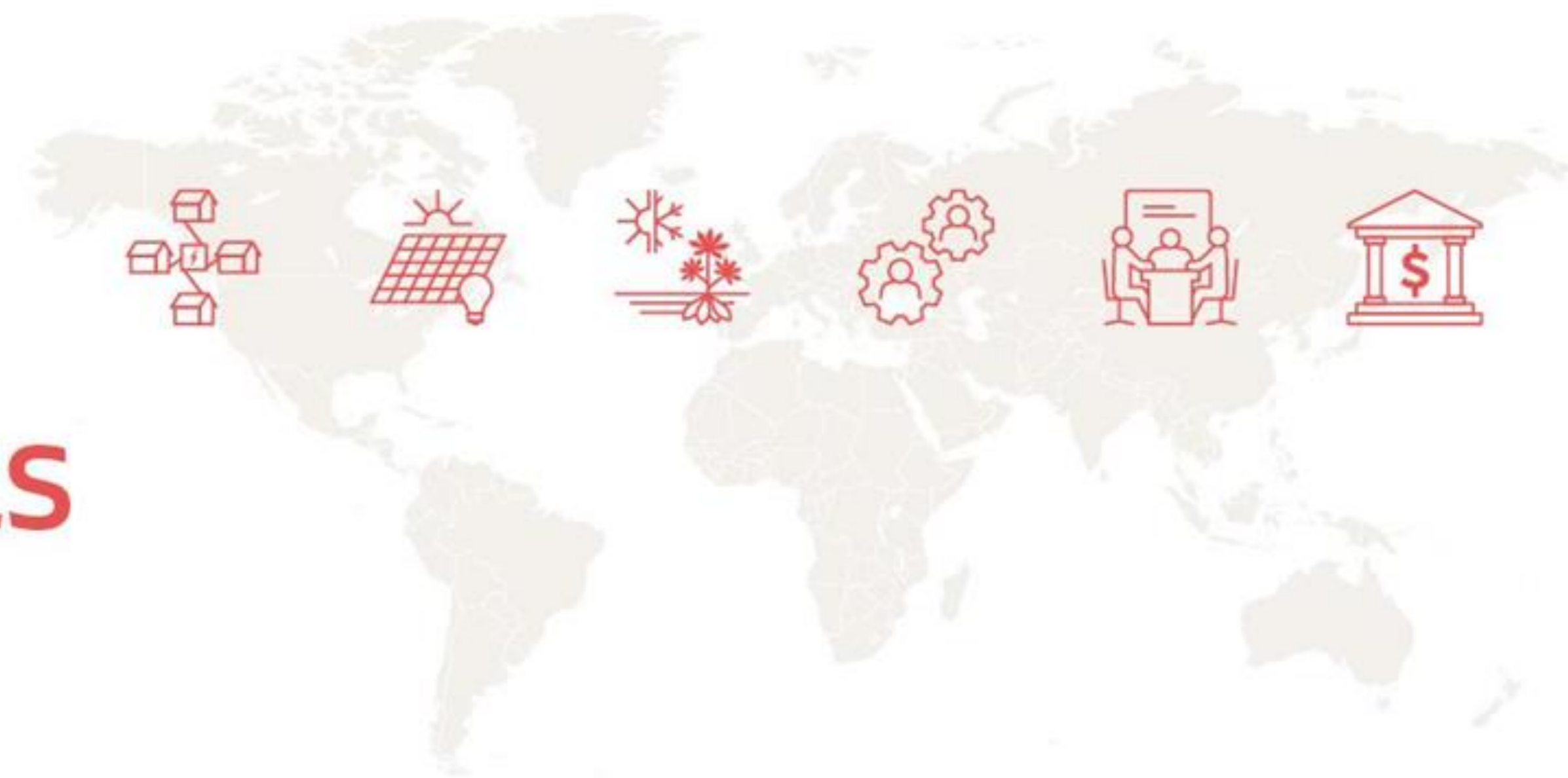


3^e CONFÉRENCE NATIONALE

L'ACCÈS À UNE ÉNERGIE DURABLE : PILIER POUR LES SERVICES ESSENTIELS

MARDI 10 MAI 2022

Auditorium de Business France · Paris 14^e



ÉVÈNEMENT ORGANISÉ PAR :



EN PARTENARIAT AVEC :

